

# **18. Münchner Klinik Seminar**

## **16. u. 17. Februar 2017**

---

Zukunft der Notaufnahme

und

Erfolgreiche Leuchtturmkliniken  
Update Klinikeinkauf 2017/2023

### **10 Punkte-Statement und Zusammenfassung der Veranstaltung (Take Home-Message)**

Joachim M. Schmitt

Geschäftsführer Bundesverband Medizintechnologie e. V. (BVMed)

Mitglied des Vorstands, und

Oliver Winkler, Referatsleiter Gesundheitssystem

17.02.2017

## 10 Punkte-Statement vom 16./17.02.2017

- Der Gesetzgeber hat im KHSG die Qualität in der Patientenversorgung in den Vordergrund gestellt. Es wird zu einem Strategiewechsel im Krankenhausmarkt kommen. Wachstum wird für die Krankenhäuser zukünftig eine geringere Rolle spielen.
- Eine stärkere Qualitätsorientierung wird zu einem intensiven Qualitätswettbewerb zwischen den Krankenhäusern führen. Es findet ein echter Paradigmenwechsel statt, weil der GBA erstmalig unmittelbar auf die Landeskrankenhausplanung einwirken kann. Die Qualität der Versorgung wird systematisch als Steuerungsinstrument prozessrelevant.
- Krankenhausstrukturfonds ist ein Ad on zur Investitionsfinanzierung. Gefördert werden sollen insbesondere der Abbau von Überkapazitäten, die Konzentration von stationären Versorgungsangeboten oder die Umwandlung in nicht akutstationäre lokale Versorgungseinrichtungen.
- Qualitätssicherung wird Konsequenzen haben. Der GBA fungiert als QS-Werkstatt mithilfe des IQTIG. Der MDK wird die der Einhaltung der Qualitätsanforderungen in den Krankenhäusern überprüfen.
- Die Abwertung der Sachkosten wird pauschal umgesetzt ohne Differenzierung auf tatsächliche Kostenentwicklungen der einzelnen Leistungsbereiche. Gefordert wird eine empirisch datenbasierte Sachkostenanalyse. Eine sachgerechte Nutzenbewertungsmethodik für Medizinprodukte ist richtig und wichtig.
- Erfolgsfaktoren für Leuchtturmkliniken liegen in den Faktoren der professionellen Anwendung der Methodischen Instrumente, wie Deckungsbeitragsrechnung und Führen nach Zahlen als Steuerungselemente.
- Weitere Erfolgsfaktoren sind die psychologische Faktoren der Unternehmensführung und Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen sowie Reorganisationsprozesse in den Krankenhäusern
- Industriepartnerschaften sind ein weiterer wichtiger Faktor zum Unternehmenserfolg. Langfristige Partnerschaften und klare Vertragsinhalte sind Merkmale der Zusammenarbeit
- Abgelehnt wird eine normative Regelung von Personalvorgaben bei fehlender Gegenfinanzierung.
- Die neuen DRG-Vergütungsregelungen für die Sachkostenbewertung erfordern hohe Aufmerksamkeit und eine engere Zusammenarbeit zwischen Krankenhäuser und Hersteller sowie Einkaufsgemeinschaften.

## Zusammenfassung 18. Münchner Klinik Seminar 2017

### **Panel 2: Erfolgreiche Prozesssteuerung durch die Notaufnahme - Voraussetzungen und Strategien**

Kernaussagen zur Zukunft der Notaufnahme:

- Notaufnahmen stehen für mehr als 22 Mio. Notfallpatienten im Zentrum der stationären und ambulanten Notfallversorgung
- Sie sind Visitenkarte sowie Gatekeeper des Krankenhauses und gestalten wesentlich innerklinische Prozesse
- Zentralisierte und fachübergreifende Notfallversorgungskonzepte sind medizinisch und ökonomisch zukunftsweisend
- Intra- und interklinische Vernetzung und stringentes Management gewährleisten optimale Notfallversorgung
- Die Entwicklung symptombezogener Qualitätsindikatoren der Notfallversorgung wird eine messbare Qualitätsverbesserung der Notfallversorgung ermöglichen

### **Panel: Leuchtturmkliniken**

- Erfolgsfaktoren für Leuchtturmkliniken liegen in den Faktoren der professionellen Anwendung der Methodischen Instrumente wie Deckungsbeitragsrechnung und Führen nach Zahlen als Steuerungselemente.
- Weitere Erfolgsfaktoren sind die psychologische Faktoren der Unternehmensführung und Identifikation mit dem Unternehmen sowie Reorganisationsprozesse in den Krankenhäusern
- Industriepartnerschaften sind ein weiterer wichtiger Faktor zum Unternehmenserfolg. Langfristige Partnerschaften und klare Vertragsinhalte sind Merkmale der Zusammenarbeit
- Abgelehnt wird eine normative Regelung von Personalvorgaben bei fehlender Gegenfinanzierung.
- Erfolgreiche Einkaufskonditionen beinhalten eine Standardisierung der Sortimente, einer Prozessverbesserung sowie langfristige Vertragsbeziehungen

**Panel : Update Klinikeinkauf 2017 und Perspektive 2023**

Die neuen DRG-Vergütungsregelungen für die Sachkostenbewertung erfordern hohe Aufmerksamkeit und eine engere Zusammenarbeit zwischen Krankenhäusern und Lieferanten. Die Rolle und die Bedeutung von Einkaufsgemeinschaften kann dadurch neu definiert werden.

Die Orientierung des Beschaffungsmanagements an der Auto-Industrie erfordert eine Neuorganisation des Einkaufs, eröffnet aber auch ein höheres Einsparpotential. Dabei wird die Qualifikation des Personals zum kritischen Erfolgsfaktor.

In der notwendigen IT-Infrastruktur sollten die Akteure über standardisierte Schnittstellen verbunden sein, um ein homogenes System zu gewährleisten. Die Qualifizierung der Mitarbeiter wird getragen durch Werte und Leitsätze.

OW / MJK – se, 19.02.2017